

Aika 30.10.2025, klo 14:00

Paikka Pelastuslaitos, Ruiskumestarinkatu 2, Porvoo/ Räddningsverket, Sprutmästaregatan 2, Borgå

Käsiteltävät asiat

- § 227 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 228 Pöytäkirjantarkastajien valinta**
- § 229 Esityslistan hyväksyminen**
- § 230 Konsernipalvelujohtajan valinta**
- § 231 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen osavuosikatsaus 1-9/2025**
- § 232 Vuoden 2025 talousarviomuutokset**
- § 233 Demokratia- sekä konserni- ja strategiapalveluiden toimialojen talousarvioesitys ja henkilöstösuunnitelma vuodelle 2026**
- § 234 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen talousarvioesitys vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2029**
- § 235 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvoston asettaminen toimikaudeksi 2025–2029**
- § 236 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston asettaminen toimikaudeksi 2025–2029**
- § 237 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen nuorisovaltuuston asettaminen toimikaudeksi 2025–2029**
- § 238 Investointihankkeiden suunnitteluryhmän päivittäminen**
- § 239 Asiakirjojen antamisesta perittävät maksut**
- § 240 Aluehallituksen kokousaikataulu syyskaudelle 2025**
- § 241 Aluehallituksen ja aluevaltuuston kokousaikataulu vuodelle 2026**
- § 242 Vastaus aluevaltuutetun aloitteeseen: Laadukasta hoivaa edullisemmin Hollannin mallilla**
- § 243 Lautakuntien tekemien päätösten seuraaminen**
- § 244 Viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (hyvinvointialuelaki 97 §)**
- § 245 Muut asiat**

Osallistujat

Kaj Lindqvist, puheenjohtaja
Tapani Eskola, 1. varapuheenjohtaja
Patrik Björkman, 2. varapuheenjohtaja
Camilla Söderström, sihteeri
Pia Baumgartner
Jeanette Broman
Bernhard Edgren
Vilhelmiina Eskola
Merja Grönberg
Riku Honkasalo
Lilli Kahri
Arto Kujala
Outi Lankia
Tove Munkberg
Ari Oksanen
Marika Railila
Elin Andersson, kansalliskieliltk pj. /nationalspråknämndens ordf.
Annika Immonen, sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja /social- och hälsovårdsdirektör
Peter Johansson, pelastusjohtaja /räddningsdirektör
Hanna Kaunisto, vs. vast.aluejoht. (peso)/ tf. ansv.omr.dir (fam. o soc. tjänst)
Mika Kosunen, viestintäjohtaja /kommunikationsdirektör
Max Lönnqvist, hyvinvointialuejohtaja /välfärdsområdesdirektör
Mikaela Nylander, aluevaltuuston 1. varapj. /välfärdsområdesfullm. 1. vice ordf.
Kirsi Oksanen, vast.aluejoht.(Ikäant. palv.) /ansv.omr.dir. (tjänst. för äldre)
Carita Schröder, vast.aluejoht.(terv.palv.) /ansv.omr.dir. (häls.vårdstjänst.)
Minna Sevón, talousjohtaja/ekonomidirektör
Susanna Varilo, johtava lääkäri /chefläkare
Heikki Vestman, aluevaltuuston pj. / välfärdsområdesfullmäktiges ordf.
Jorma Wiitakorpi, aluevaltuuston 2. varapj. /välfärdsområdesfullm. 2. vice ordf.

§ 227

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokouksen laillisuus ja päätösvalta todetaan.

Hyvinvointialueen hallintosäännön (143 §) mukaan kokouskutsu on lähetettävä kolme päivää ennen kokousta. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla (144 §).

Kutsu on lähetetty sähköpostitse 24.10.2025 ja julkaistu samanaikaisesti Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivustolla.

Ehdotus

Kokous todetaan laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 228

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Valitaan kokouksen pöytäkirjantarkastajat.

Pöytäkirjan valmistuttua sihteeri lähettää sen tarkastettavaksi puheenjohtajalle sekä valituille tarkastajille sähköisesti.

Ehdotus

Aluehallitus valitsee Marika Raililan ja Arto Kujalan kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi.

§ 229

Esityslistan hyväksyminen

Aluehallituksen kokouksen käsiteltävät asiat on ilmoitettu ennalta kokouskutsussa ja sen mukana toimitetussa esityslistassa.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 115 §:n mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei aluehallitus toisin päättä.

Ehdotus

Aluehallitus päättää hyväksyä esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

§ 230

Konsernipalvelujohtajan valinta

IUHVAADno-2025-1505

Liitteet

- 1 Liite_Työhakemus, A Lehtimäki (ei julkinen asiakirja)
Salassa pidettävä, JulKL 24.1 § 31 kohta
- 2 Liite_A.Lehtimäki_CV (ei julkinen asiakirja)
Salassa pidettävä, JulKL 24.1 § 31 kohta
- 3 Liite_Konsernipalvelujohtaja, hakijayhteenveto (asianosaisjulkinen asiakirja)
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

Valmistelu ja lisätiedot:
hyvinvointialuejohtaja Max Lönnqvist
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen konserni- ja strategiapalveluissa on ollut haussa konsernipalvelujohtajan vakituinen virka. Julkinen hakuilmoitus on julkaistu 28.8.2025 ja hakuaika on päättynyt 22.9.2025.

Konsernipalvelujohtajan tehtäviin kuuluu mm. konserni- ja strategiapalveluiden toimialan johtaminen sekä konserniohjaus. Konsernipalvelujohtajan esihenkilönä toimii hyvinvointialuejohtaja. Konsernipalvelujohtaja on hyvinvointialueen johtoryhmän jäsen ja hän tekee tiivistä yhteistyötä muiden johtajien kanssa.

Konsernipalvelujohtaja toimii keskeisessä roolissa strategisen johtajuuden vahvistamisessa. Hän huolehtii, että henkilöstö saa tarvittavaa tukea ja koulutusta tehtäviensä suorittamiseen. Konsernipalvelujohtaja vastaa erityisesti tukipalveluiden kehittämisestä, koordinoinnista, mittaamisesta ja laadunvalvonnasta.

Tehtäviin kuuluu varmistaa, että palvelut ovat laadukkaita, johdonmukaisia ja asiakaslähtöisiä. Konsernipalvelujohtaja on vastuussa palveluiden standardoinnista ja prosessien optimoinnista. Tehtävänä on varmistaa, että palvelut tukevat organisaation strategisia tavoitteita.

Kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva ylempi korkeakoulututkinto, toimialan tuntemus sekä riittävä kokemus vaativista johtamistehtävistä. Kielitaitovaatimuksena virkaan on yhden kotimaisen kielen hyvä taito sekä suullisesti että kirjallisesti ja toisen kotimaisen kielen hyvä suullinen taito.

Tehtävässä on kokonaistyöaika.

Perustelut

Hakuajan päättymiseen mennessä avoinna olevaan paikkaan tuli 23 hakemusta, joista kolme hakijaa ei täyttänyt kelpoisuusehtoja.

Haastatteluun kutsuttiin kolme hakijaa. Haastattelijoina toimivat hyvinvointialuejohtaja Max Lönnqvist sekä henkilöstöjohtaja Tuuli Lindström. Haastatteluun kutsuttavien kohdalla painotettiin koulutuksen ja soveltuvan työkokemuksen lisäksi niitä seikkoja, joita hakuilmoituksessa kirjatun mukaan odotetaan virkaan valittavalta.

Aluehallitus on haastatellut Anneli Lehtimäkeä etäyhteyden kautta 20.10.2025.

Kauppätieteiden ja terveystieteiden maisteri Anneli Lehtimäki täyttää viran kelpoisuusvaatimukset ja osoitti kokonaisarvioinnissa parhaan soveltuvuuden tehtävään. Hänellä on laaja kokemus julkisen työnantajan vaativista johtamistehtävistä sekä erityisesti Satakunnan alueen valmistelutehtävistä ja Satakunnan hyvinvointialueen ylimmästä johdosta. Hänen vastuullaan on ollut alueen ohjausjärjestelmän muodostaminen ja ohjaaminen sekä erityisesti tuottavuusohjelman laadinta, ohjaus ja seuranta.

Päätöksen peruste

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 51 §:n mukaan aluehallitus päättää toimialajohtajien ja konserni- ja strategiapalveluiden johtajien valinnasta.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää, että kauppätieteiden ja terveystieteiden maisteri Anneli Lehtimäki valitaan konsernipalvelujohtajan virkasuhteeseen 1.12.2025 alkaen. Virkaan valitun koeaika on kuusi (6) kuukautta. Tehtävästä maksettava kokonaispalkka on 9 225 €/kk.

Pykälä tarkastetaan heti.

§ 231

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen osavuosikatsaus 1-9/2025

IUHVADno-2025-1432

Liitteet

1 Liite_Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen osavuosikatsaus 1-9_2025

Valmistelu ja lisätiedot:
talousjohtaja Minna Sevón
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain 120 §:ssä on säädetty hyvinvointialueen veloitteesta tuottaa tietoja hyvinvointialueen toiminnasta ja taloudesta. Hyvinvointialueen on salassapitosäädösten estämättä toimitettava tilinpäätös-, osavuosikatsaus- ja kustannustiedot sekä muut säännöllisesti toimitettavaksi edellytetyt taloustiedot Valtiokonttorin taloustietovarantoon. Valtioneuvoston asetuksen 462/2022 3 §:n mukaan hyvinvointialueen on toimitettava neljännesvuositiedot ajalta tammikuun alusta syyskuun loppuun viimeistään saman vuoden lokakuun 31. päivänä. Vuoden 2025 kolmas osavuosikatsaus on laadittu 30.9.2025 tilanteen mukaisesti.

Tammi – syyskuussa 2025 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella kertyi toimintatuottoja 40,9 miljoonaa euroa, joka on 82 prosenttia talousarviosta. Toimintatuottoennusteen mukaan ylitystä talousarvioon nähden syntyy noin 4,3 miljoonan euron edestä.

Toimintakuluja kertyi 360,1 miljoonaa euroa tammi–syyskuussa 2025. Toimintakulujen toteuma talousarvioon nähden oli 77 %. Palveluostojen toteuma talousarvioon verrattuna on 79 %: asiakaspalveluostojen 79 % ja henkilöstövuokrauksen 102 % budjetoidusta.

Kokonaisuudessaan toimintakulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 28,2 miljoonalla eurolla. Henkilöstökulujen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,9 miljoonaa euroa. Talousarvioon laskettu 6 prosentin korotus edellisvuoden henkilöstökuluihin verrattuna ei riitä kompensoimaan vuoden 2025 palkankorotuksia täysimääräisesti sisältäen palkkaharmonisaation. Lisäksi oman henkilökunnan täyttöaste on saatu nostettua sosiaali- ja terveystoimessa syyskuun lopun tilanteessa 98 prosenttiin henkilöstösuunnitelmaan verrattuna.

Palveluostojen ennustetaan ylittävän talousarvion 25,2 miljoonalla eurolla. Asiakaspalveluostoihin ennustetaan käytettävän 20,8 miljoonaa ja työvoiman vuokraukseen 2,6 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän. Asiakaspalveluostoissa HUS-yhtymän kehyslaskutuksen ylitysarvio on noin 10,6 miljoonaa euroa.

Toimialatasolla talousarvion toimintakatteeseen ei ennusteta ylitystä demokratiapalveluissa, konserni- ja strategiapalveluissa eikä pelastustoimessa. Sosiaali- ja terveystoimessa toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 25,4 miljoonaa euroa budjetoitua heikompana: toimintakatteen ylitysennuste perhe- ja sosiaalipalveluissa on 7,1 miljoonaa, yhteisissä terveystaloudissa 3,8 miljoonaa, erikoissairaanhoidossa 10,6 ja ikääntyneiden palveluissa 4,4 miljoonaa euroa.

Perhe- ja sosiaalipalveluissa asiakaspalveluostojen ennustetaan ylittävän 5,4 miljoonalla eurolla, johtuen kehitysvammapsykiatrian tahdonvastaisen hoidon

siirtymisestä terveystalvasta vammaispaikalle ilman vastaavaa talousarvionmuutosta sekä vammaispaikalle ja työkäisten kalliiden ympärivuorokautisten asumispaikallaasiakkuuksien määrän kasvusta. Ylitystä ennustetaan vammaispaikalle ympärivuorokautisessa hoivassa 3,3 miljoonaa euroa ja työkäisissä vastaavasti 1,0 miljoonaa euroa. Lasten, nuorten ja perheiden palveluissa ylittävät lastensuojelun laitoshoidon asiakaspalveluostot 0,5 miljoonaa euroa toteutuneista säästötoimenpiteistä huolimatta. Sijaishuollon kustannusten ennustaminen on vaikeaa, ja ne koostuvat pitkäaikaisista huostaanotoista ja lyhyemmistä sijoituksista.

Yhteisissä terveystalvissa ennustetaan asiakaspalveluostojen ylittävän 0,6 miljoonalla eurolla. Ylitystä muodostuu terveystalvapaikalle, lääkinnällisessä kuntoutuksessa ja suun terveydenhuollossa. Terveystalvapaikalle on nousua ostoissa toisilta hyvinvointialueilta, joka muodostuu mm. terveystalvapaikalle vaihtajien palveluiden laskutuksesta. Läkinnällisessä kuntoutuksessa ylitys tulee lasten lääkinnällisen kuntoutuksen palveluista ja sieltä puuttuneista terapeuttiresursseista. Lisäksi ylitys muodostuu suun terveydenhuollon ostopalveluista, joita on ostettu purkamaan pitkää oikomishoidon jonoa.

Ikäntyneiden palveluissa ennustetaan asiakaspalveluostojen ylittävän 4,3 miljoonalla eurolla, koska palveluun on varattu määrärahoja liian vähän suhteessa toteutuvaan palvelutarpeeseen ja kustannustasoon. Ympärivuorokautisen palveluasumisen kilpailutuksen yhteydessä tapahtunutta hinnankorotusta ei ole huomioitu määrärahojen mitoituksessa, jonka lisäksi ja asiakaspaikkoja on hankittu enemmän kuin alkuperäisessä suunnitelmassa.

Avustuksissa ylitysenennuste budjetoituun on 1,4 miljoonaa euroa. 1.1.2025 voimaan tulleen vammaispaikallain myötä henkilökohtaisen avun päätöksissä ja kuljetuspalveluiden avustuksissa on merkittävä kasvu edellisvuoteen nähden. Lisäksi ennustetta on heikennetty kesäkuun lopun tilanteeseen korottamalla omaishoidon tuen liian alhaista ennustetta.

Vuosikatteen ennustetaan asettuvan -15,1 miljoonaan euroon. Poistojen jälkeen tilikauden tuloksen ennustetaan olevan -16,0 miljoonaa euroa eli tilikauden alijäämän ennustetaan toteutuvan 24,2 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota suurempana.

Hyvinvointialueen investointien toteumaprosentti talousarvioon nähden oli syyskuun lopussa 50 %. Loviisan pelastusaseman rakennustyöt valmistuivat syksyllä 2025. Rakentamiskustannukset vastannevat 9 miljoonan euron kokonaiskustannusarviota. ICT-investointien osalta on käynnistetty asiakas- ja potilastietojärjestelmän uudistamistyö. Koko vuoden investointimenojen ennuste on 92 % budjetoidusta.

Vaikka hyvinvointialueen toimintakate onkin toteutumassa ennusteen mukaan 23,9 miljoonaa euroa heikompana kuin talousarvio, voidaan tuottavuusohjelman toimenpiteillä tässä vaiheessa todeta olevan kustannustasoa hillitsevä vaikutus. Palveluostoihin ennustetaan 4,4 % alenemaa vuoden 2024 tilinpäätöstoteumaan verrattuna sekä aineisiin, tarvikkeisiin ja tavariin 4,3 %. Henkilöstökuluissa kasvuennuste 2024 tilinpäätökseen nähden on 10,9 %. Toimintakulujen ennustetaan kasvavan kokonaisuudessaan 0,6 % vuoden 2024 toteumaan nähden.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi vuoden 2025 kolmannen osavuositiedon ja lähettää sen tiedoksi aluevaltuustolle ja lautakunnille.

Pykälä tarkastetaan heti.

§ 232

Vuoden 2025 talousarviomuutokset

IUHVEDno-2024-1929

Liitteet

1 Liite Talousarvion muutosesitykset 2025_Ah_30.10.2025

Valmistelu ja lisätiedot:
vastuualuejohtaja Hanna Kaunisto
vastuualuejohtaja Carita Schröder
vastuualuejohtaja Kirsi Oksanen
talousjohtaja Minna Sevón
talouspäällikkö Annette Povenius
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Määrärahamuutokset vuoden 2025 talousarvioon

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2025 talousarvion kokouksessaan 10.12.2024 § 101 ja samalla hyväksyi käyttötalouden määrärahojen sitovuustasoksi valtuustoon nähden hyvinvointialueen toimintakatteen, tuloslaskelmaosan sitovuustasoksi yleiskatteisen rahoituksen ja nettorahoitustuotot/-kulut sekä rahoitusosan sitovuustasoksi lainakannan muutoksen.

Käyttötalouden muutosesitykset vuoden 2025 talousarvioon

Tammi – syyskuun osavuositarkastukseen päivitetyn ennusteen mukaan toimintakulut ylittävät talousarvion noin 28,2 miljoonalla eurolla. Talousarvioon laskettu 6 prosentin korotus edellisvuoden henkilöstökuluihin verrattuna ei riitä kompensoimaan vuoden 2025 palkankorotuksia täysimääräisesti sisältäen palkkaharmonisaation. Henkilöstökulujen ennustetaan ylittävän 0,9 miljoonaa euroa talousarvion, avustusten 1,4 miljoonaa ja muiden toimintakulujen 0,3 miljoonaa euroa. Palveluostojen ennustetaan ylittävän talousarvion 25,2 miljoonalla eurolla. Pelkästään asiakaspalveluostoihin ennustetaan käytettävän 20,8 miljoonaa ja työvoiman vuokraukseen 2,6 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän. Asiakaspalveluostoissa HUS-yhtymän kehyslaskutuksen ylitysarvio on noin 10,6 miljoonaa euroa. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osalta ennustetaan syntyvän 0,4 miljoonaa euroa ylitystä talousarvioon nähden.

Kokonaisuudessaan toimintakuluihin esitetään 24 392 410 euron määrärahakorotusta. Koska toimintatuotot ovat ennusteen mukaan toteutumassa budjetoitua paremmin, ei koko toimintakuluylitykselle ole tarpeellista hakea määrärahakorotusta. Tarkempi erittely toimiala- ja vastuualueen muutostarpeista on esitetty erillisessä liitteessä sisältäen tiedon kustannuspaikka- ja tilitasolla.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	Talousarvio 2025 (ulkoiset erät)	Muutosesitys 2025	Muutettu talousarvio 2025
Toimintatuotot	49 602 756	0	49 602 756
Henkilöstökulut	-158 368 781	-917 100	-159 285 881

Palveluostot	-254 894 046	-21 990 797	-276 884 843
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 830 876	-399 513	-14 230 389
Avustukset	-12 654 170	-1 385 000	-14 039 170
Muut toimintakulut	-25 479 724	300 000	-25 179 724
Toimintakulut	-465 227 597	-24 392 410	-489 620 007
Toimintakate	-415 624 841	-24 392 410	-440 017 251

Konserni- ja strategiapalveluissa vuoden 2025 talousarvion toimintakulujen ennustetaan alittuvan erityisesti digipalveluissa, jonne esitetään tehtäväksi 800 000 euron pienennys talousarvioon ohjelmisto- ja lisenssimaksuihin sekä ICT-laitteiden vuokratukannuksiin. Hallintopalveluihin esitetään 200 000 euron pienennys elintarvikkeisiin. HR-palveluissa työterveyshuollon ja HPK palvelut Oy:ltä ostettuihin palveluihin ennustetaan talousarvioylitystä. Työterveyshuollon käytön kasvuun on reagoitu ja sovittu Työterveyshuolto Mehiläisen kanssa toimenpiteistä kustannusten hillitsemiseksi. Esitetään korotettavaksi työterveyshuollon palveluihin 200 000 euroa ja palveluiden ostoihin 95 730 euroa.

Pelastustoimessa vuoden 2025 talousarvion toimintakulujen ennustetaan niin ikään alittuvan. Talousarvioalitukset kohdistuvat pelastustoimintaan, jonne esitetään tehtäväksi 248 037 euron pienennys henkilöstökuluihin ja muihin palveluihin 250 000 euroa.

Sosiaali- ja terveystoimen toimialalla toimintakulujen talousarvio vuodelle 2025 on osoittautunut liian tavoitteelliseksi. Kokonaisuudessaan toimialan toimintakuluja esitetään korotettavaksi 25 594 717 euroa.

Perhe- ja sosiaalipalveluissa vammaispalveluihin on tarve tehdä 7 221 000 euron määrärahakorotus. Koko toimintakuluylitykselle, 8 080 280 euroa, ei ole tarpeellista hakea määrärahakorotusta, sillä vastuualueen muilla tulosityksiköillä ennustetaan ylijäämää tilikaudelle. Vammaispalveluiden talousarvioylitystä selittää uuden vammaispalvelulain voimaantulo, jota myötä uusia hakemuksia on jo syyskuun lopun tilanteessa 128 kappaletta enemmän kuin koko vuonna 2024. Lisäksi kehitysvammapsykiatrian asiakkuuksien siirtyminen terveystoimialasta vammaispalveluiden korottaa määrärahatarvetta. Kaikissa vammaispalvelulain alaisissa palveluissa, joissa on määrärahakorotustarve, asiakkaalla on subjektiivinen oikeus palveluun. Asiakaspalveluostoihin on tarve tehdä 4 606 000 euron määrärahakorotus henkilökohtaiseen apuun, työtoimintaan, kehitysvammapsykiatriaan ja asumispalveluihin. Työvoimavuokraukseen ja muihin palveluihin korotustarve on 1 230 000 euroa, omaishoidon tukeen ja muihin vammaispalveluihin kohdistuviin avustuksiin korotustarve on 1 385 000 euroa.

Erikoissairaanhoidon kohdistuu 10 576 000 euron määrärahakorotustarve HUS-yhtymän kehystä suuremman palvelukäytön vuoksi. Itä-Uudellamaalla erikoissairaanhoidon palvelutarve on korkeampi kuin muilla Uudenmaan hyvinvointialueilla ja Helsingissä mm. ikääntyneemmän väestön ja pidempien hoitojaksojen vuoksi. Näin ollen asukasmäärään perustuva erikoissairaanhoidon kustannusallokaatio ei riitä kattamaan Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen väestön palvelutarvetta.

Yhteisten terveystalveluiden vastuualueeseen kohdistuu 3 465 347 euron määrärahaerotustarve. Lasten kuntoutus itäisellä alueella kuormittaa taloutta eniten oman henkilökunnan puutteen vuoksi, mikä on johtanut laajamittaiseen ostopalveluiden käyttöön (toiminta- ja puheterapia). Keskinen ja läntinen alue osoittavat, että lasten lääkinällinen kuntoutus omana palvelutuotantona on selvästi kustannustehokkaampaa. Aikuisten kuntoutuksessa budjetti ylittyy pääasiassa fysioterapian ja puheterapian osalta, osittain lisääntyneen tarpeen ja alun perin liian tiukkojen raamien vuoksi. Keskitetyn apuvälinekeskuksen keskittäminen on viivästynyt eikä tavoiteltua säästöä ole saatu vielä aikaiseksi. Lääkinällisen kuntoutuksen apuvälineisiin korotustarve on 365 000 euroa ja puheterapian ostopalveluihin 78 578 euroa. Laboratorio- ja kuvantamistalveluiden käyttö on vähentynyt noin 4 % mutta HUS Diagnostiikkakeskus on nostanut palveluiden hintaa useampaan kertaan vuoden aikana. Vastaanottopalveluiden laboratoriotutkimusten ja kuvantamistalveluiden määrärahoja esitetään korotettavaksi 1 148 000 euroa. Suun terveydenhuollon ja Sipoon vastaanottopalveluiden osalta henkilöstökulujen ylitys johtuu yleiskorotuksista ja lääkäreiden sekä hammaslääkäreiden palkkaharmonisaatiosta. Heille on luotu uraporrasjärjestelmä suoritepalkkioineen. Sipoon vastaanottopalveluiden sekä suunterveydenhuollon henkilöstökuuluihin esitetään määrärahaerotusta 403 506 euroa. Suun terveydenhuollon asiakaspalveluostoihin on kulunut enemmän rahaa oikomishoidon kilpailutuksen myöhästymisen takia. Henkilöstövajeen takia oikomishoitoa joudutaan tekemään pääosin ostopalveluna. Terveysasemapalveluissa asiakaspalveluostot ylittivät pääosin muilta hyvinvointialueilta tulleista maksuista, johon kuuluvat muille hyvinvointialueille terveydenhuollon palvelut siirtäneiden kustannukset. Asiakaspalveluostoihin esitetään määrärahaerotusta 255 000 euroa. Yhteisiin terveystalveluihin on perustettu keskitetty hoitotarvikejakelu tilikauden aikana. Keskitetyn hoitotarvikejakelun kustannukset ovat arvioitua isommat. Lisäksi ilmaisjakelutarvikkeiden hinnat ovat nousseet. Ilmaistarvikejakelun kriteerit on päivitetty ja yhtenäistetty mutta se ei vielä näy riittävästi säästöinä. Ilmaisjakelutarvikkeiden korotustarve on 1 215 263 euroa, ikääntyneiden palveluiden ilmaisjakeluun talousarviossa budjetoidut määrärahat 980 750 esitetään siirrettäväksi terveystalveluille ja lisäksi esitetään ilmaisjakelutarvikkeiden määrärahaa korotettavaksi 234 513 euroa.

Ikääntyneiden palveluihin on tarve tehdä 4 900 580 euron määrärahaerotus. Ikääntyneiden palveluiden vastuualueella asumistalveluyksiköissä henkilöstökulujen budjetoidut määrärahat ovat liian alhaiset, sillä talousarvioon laskettu 6 prosentin korotus ei riitä kompensoimaan vuoden 2025 palkankorotuksia ja palkkaharmonisaatiota täysimääräisesti. Lisäksi yksiköiden sairauspoissaolojen kasvu on vaikuttanut sijaistarpeisiin, joita ei ole talousarviossa osattu arvioida. Henkilöstökuluja esitetään korotettavaksi asumistalveluyksiköihin 1 319 714 euroa. Asiakaspalveluiden ostoihin on varattu liian vähän määrärahoja suhteessa toteutuvaan palvelutarpeeseen ja kustannustasoon. Kilpailutuksen yhteydessä tapahtunutta hinnankorotusta ei ole huomioitu määrärahojen mitoituksessa ja asiakaspaikkoja on ostettu enemmän kuin alkuperäisessä suunnitelmassa on huomioitu. Asiakaspalveluiden ostot ympärivuorokautiseen palveluasumiseen korottamistarve on 4 561 616 euroa. Asumistalveluyksiköiden aineiden ja tarvikkeiden määrärahoista siirretään terveystalveluiden keskitettyyn hoitotarvikejakeluun 980 750 euroa.

Tuloslaskelmaosan määrärahamuutosesitykset vuoden 2025 talousarvioon

Hyvinvointialueelle on myönnetty vuodelle 2025 valtion rahoitusta maksupäätöksen (VN/34112/2024, 20.12.2024) mukaisesti. Maksatuspäätöksen mukaista vuoden 2025 valtion rahoitusta on muutettu uudella maksatuspäätöksellä (VN/34112/2024, 24.6.2025), jonka mukaan vuoden 2025 rahoitus hyvinvointialueelle on 425 398 039 euroa, joten valtion rahoituksen korottamistarve on 307 570 euroa.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	Talousarvio 2025	Muutosesitys 2025	Muutettu talousarvio 2025
Valtion rahoitus	425 090 469	307 570	425 398 039
Netto	425 090 469	307 570	425 398 039

Rahoitustuottojen ja -kulujen neton ennustetaan toteutuvan noin 0,6 miljoonaa euroa budjetoitua heikommin, koska käyttötalousmenojen rahoittamiseen on jouduttu ottamaan lyhytaikaista lainaa. Rahoitustuotot eivät toteudu arvioidun talousarvion mukaisesti, sillä pankkitilin limiitti on ollut käytössä, eivätkä rahoitustuotot riitä kattamaan kasvaneita lainojen korkokuluja. Rahoitustuottoihin esitetään yhteensä 239 290 euron määrärahojen laskua ja rahoituskuluihin 379 080 euron määrärahalisäystä. Tarkempi erittely muutoksista on esitetty erillisessä liitteessä.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	Talousarvio 2025	Muutosesitys 2025	Muutettu talousarvio 2025
Rahoitustuotot	450 000	-239 290	210 710
Rahoituskulut	-815 600	-379 080	-1 194 680
Netto	-365 600	-614 080	-983 970

Rahoituslaskelmaosan määrärahamuutosesitykset vuoden 2025 talousarvioon

Käyttötalousmenojen toteumaennuste on heikentynyt merkittävästi sitten alkuvuodesta ennustetun tason, joten hyvinvointialueen on haettava 18,4 miljoonaa euroa arvioitua enemmän lyhytaikaista rahoitusta vuoden 2025 toimintakulujen kattamiseen. Pitkäaikaisen lainan nosto siirtyi vuodelta 2024 vuodelle 2025, joten pitkäaikaista lainaa on ollut tarve nostaa 9,3 miljoonaa euroa aiemmin arvioidun 7,9 miljoonan euron sijaan. Näin ollen talousarviota on tarve korottaa 9,3 miljoonalla eurolla. Lainakannan kokonaismuutokseksi muodostuu esitettyjen muutosten jälkeen hyväksytyn talousarvion 11,5 miljoonan euron sijaan 39,2 miljoonaa euroa.

Lainakannan muutos	Talousarvio 2025	Muutosesitys 2025	Muutettu talousarvio 2025
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 935 000	9 265 000	17 200 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	3 554 000	18 446 000	22 000 000
Lainakannan muutos	11 489 000	27 711 000	39 200 000

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle:

-
- toimintakulujen määrärahaa korotettavaksi yhteensä 24 392 410 euroa ja toimintakatteen heikentymistä vastaavasti vuoden 2025 talousarvioon nähden,
 - rahoitustuottoja vähennettäväksi 239 290 euroa ja rahoituskuluja korotettavaksi 379 080 euroa vuoden 2025 talousarvioon nähden,
 - pitkäaikaisia lainoja kasvatettavaksi 9 265 000 euroa ja lyhytaikaisia lainoja kasvatettavaksi 18 446 000 euroa alkuperäiseen talousarvioon nähden sekä
 - valtion rahoitusta kasvatettavaksi 307 570 euroa
 - oikeuttaa talouspalvelut viemään hyväksytyt muutokset täytäntöön.

Pykälä tarkastetaan heti.

§ 233

Demokratia- sekä konserni- ja strategiapalveluiden toimialojen talousarvioesitys ja henkilöstösuunnitelma vuodelle 2026

IUHVADno-2025-1728

Liitteet

1 Liite_Demokratia_Konserni ja strategiapalvelut talousarvio 2026

Valmistelu ja lisätiedot:
talousjohtaja Minna Sevón
etunimi.sukunimi

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 73 §:n mukaan aluehallitus hyväksyy suunnittelukehykset ja talousarvion laadintaohjeet. Talousarvion laadintaohje 2026 on hyväksytty aluehallituksessa 22.5.2025 (§ 123) sekä taloussuunnitelmakehys vuosille 2026–2028 on hyväksytty aluehallituksessa 12.6.2025 (§ 147) ja lähetetty lautakunnille ja toimialoille talousarviovalmistelun pohjaksi.

Hyvinvointialuelain (611/2021) mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jota se noudattaa toiminnassaan ja taloudenhallinnassaan (§ 115). Talousarvioon lukeutuu investointisuunnitelma sekä taloussuunnitelma vähintään kolmeksi vuodeksi, joista talousarviovuosi on ensimmäinen. Talousarvio ottaa lukuun toiminnan edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä osoittaa, miten rahoitustarve katetaan ilman pitkäaikaista lainaa. Suunnitelman on oltava tasapainoinen tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Taseeseen mahdollisesti kertynyt alijäämä tulee kattaa kahdessa vuodessa tilinpäätöksen vahvistamisvuoden päättymisestä.

Vuoden 2023 tilipäätös oli 34,6 miljoonaa euroa alijäämäinen ja vuoden 2024 tilinpäätöksen alijäämä oli 48,5 miljoonaa euroa. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen taseessa on vuoden 2024 lopussa kattamatonta alijäämää noin 83,1 miljoonaa euroa. Osavuosikatsauksen 1–9/2025 ennusteen mukaan vuoden 2025 alijäämä asettuu 16,0 miljoonaan euroon. Talouden suunnittelukehyksessä 2026–2028 tulee osoittaa, että vuosien 2023–2024 alijäämät ja tilikauden 2025 mahdollinen alijäämä saadaan katettua vuoden 2026 loppuun mennessä.

Demokratiapalveluiden esitys vuoden 2026 talousarvioksi

Demokratiapalveluiden toimialan talousarvioesitys vuodelle 2026 on valmisteltu aluehallituksen 12.6.2025 päättämän kehyksen pohjalta. Toimialan talousarvioesitys vuodelle 2026 on hyväksytyn kehyksen mukainen, sillä toimintakatteen talousarvioesitys vuodelle 2026 on 143 tuhatta euroa hyväksyttyä kehystä parempi.

Demokratiapalvelujen toimialaan kuuluu aluevaalilautakunta, tarkastuslautakunta, aluevaltuusto, aluehallitus, kansalliskielilautakunta, sisäinen tarkastus, varautuminen ja turvallisuuslautakunta sekä palveluiden järjestämisen lautakunta. Tähän kokonaisuuteen kuuluu myös vammaisneuvosto, vanhusneuvosto ja nuorisovaltuusto.

Demokratiapalveluiden vuoden 2026 talousarvion toimintakulut, noin 1,0 milj. euroa, ovat linjassa vuoden 2025 ennusteen ja vuoden 2024 tilinpäätöksen kanssa. Talousarvioesityksessä on huomioitu valtuustoryhmien tuen leikkaaminen. Demokratiapalveluiden toimintakuluista 65 % muodostuu kokous- ja vuosipalkkioista sekä sisäisen tarkastuksen henkilöstökuluista. Henkilöstökuluihin on budjetoitu noin 41 000 euroa vähemmän kuin vuoden 2025 talousarviossa, sillä kokouspalkkioissa on huomioitu kehittäminen ja yhteistyölautakunnan sekä yksilöasioiden jaoston lakkauttaminen. Palvelujen ostot muodostavat noin 16 % kaikista toimintakuluista. Palvelujen ostoissa suurimmat menoerät ovat tilintarkastukseen liittyvät kulut sekä luottamushenkilöiden matkakulut. Valtuustoryhmille suunnattujen avustusten osuus toimintakuluista on 19 %. Muut toimintakulut muodostavat noin 1 % kaikista toimintakuluista.

Demokratiapalveluiden talousarvioesityksen toimintakuluista 44 % kohdistuu aluevaltuustoon, 19 % aluehallitukseen, 12 % tarkastuslautakuntaan, 11 % sisäiseen tarkastukseen ja loput 14 % kohdistuu muihin toimielimiin.

Tarkastuslautakunta on käsitellyt vuoden 2026 talousarviotaan 25.9.2025 kokouksessa.

Konserni- ja strategiapalveluiden perustehtävät

Itä-Uudenmaan konserni- ja strategiapalveluiden perustehtävänä on tuottaa sosiaali- ja terveystoimen ja pelastustoimen palvelua tukevia hallinto-, talous-, henkilöstö-, viestintä- ja digipalveluita sekä koordinoita hyvinvointialueen toiminnan kehittämistä ja valtionavustushankkeita. Konserni- ja strategiapalveluiden toimiala vastaa osaltaan siitä, että aluevaltuuston ja aluehallituksen asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan.

Konserni- ja strategiapalveluiden keskeiset tavoitteet sekä strategiset painopisteet

Hyvinvointialueen talouden tasapainottaminen vuoden 2026 loppuun mennessä näyttää kertyneiden alijäämien valossa epärealistiselta. Konserni- ja strategiapalveluiden keskeinen haaste on yhdessä pelastustoimen sekä sosiaali- ja terveystoimen kanssa määritellä realistiset toimenpiteet toiminnan tehostamiseksi ja kustannuskehityksen hillitsemiseksi samalla, kun lakisääteisestä palvelutasosta ja palveluiden laadusta pidetään kiinni. Työ tavoitteen saavuttamiseksi jatkuu koko taloussuunnittelukauden 2026 – 2028. Tuottavuusohjelman toteuttamiseksi edellytetään konserni- ja strategiapalveluilta panostuksia erityisesti kehittämistyöhön, henkilöstö- ja talousjohtamiseen sekä viestintään.

Konserni- ja strategiapalveluiden toimialan osalta on jo tehty päätökset kustannustehokkuuden parantamiseksi hyvinvointialueen ravinto- ja puhtaanapitopalveluiden kokonaisulkoistuksesta sekä uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden käyttöönotosta. Ravinto- ja puhtaanapitopalveluiden kokonaisulkoistuksella arvioidaan saavutettavan noin 1,6 miljoonan euron kustannusalenema alkuvuodesta 2026 lähtien sekä asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistamisella noin 1,5 miljoonan euron kustannussäästöt loppuvuodesta 2027 eteenpäin. Ulkoisista vuokrakustannuksista haetaan säästöjä neuvottelemalla sopimuksia uudelleen ja tarkastelemalla kriittisesti toiminnan kannalta optimaalista toimitilaverkkoa.

Konserni- ja strategiapalveluiden esitys vuoden 2026 talousarvioksi

Konserni- ja strategiapalveluiden toimialan talousarvioesitys vuodelle 2026 on valmisteltu aluehallituksen 12.6.2025 päättämän kehyksen pohjalta. Kehyspäätos oli toimialan osalta tavoitteellinen, sillä vuoden 2025 syyskuun ennusteeseen nähden ulkoiset erät sisältävästä toimintakatteesta tuli saada karsittua 0,7 miljoonaa euroa (1,2 %). Kokonaisuudessaan toimialan talousarvioesitys vuodelle 2026 alittaa hyväksytyn kehyksen toimintatuottojen osalta 0,1 miljoonaa ja ylittää toimintakulujen osalta 0,5 miljoonaa euroa eli toimintakate on 0,6 miljoonaa euroa heikompi kuin annettu kehys.

Ero toimintatuotoissa syntyy siitä, ettei konserni- ja strategiapalveluiden toimiala ole pystynyt budjetoimaan kehyksessä edellytetyjä tuottoja täysimääräisesti. Kehyksen toimintatuotoissa ei ole huomioitu hallintopalveluiden ulkoisten tuottojen vähenemistä, joka johtuu ravintopalveluiden ja laitoshuollon ulkoistamisesta. Tämän vuoksi asetettuun kehykseen ei ole mahdollista yltää.

Talousarvioesityksen läpikäynnin yhteydessä tarkistettiin toimialan henkilöstökulut ja niitä korotettiin aiemmasta esityksestä neljään prosenttiin, sillä kehyspääöksessä ollut 2,5 % korotus vuoden 2025 huhtikuun henkilöstökuluennusteeseen ei huomioinut täysimääräisesti vuonna 2025 tehtyjä järjestelyvaraeräkorotuksia ja maksettua kertaerää. Lisäksi palkkaharmonisaatio edellyttää varausta edelleen vuoden 2026 talousarvioon. Maan hallitus on esittänyt työttömyysvakuutusmaksujen korottamista 22.9.2025. Laki tulisi voimaan 1.1.2026. Tätä myötä työttömyysvakuutusmaksuja on korotettu tarkistetussa esityksessä 0,4 %. Esitetyt muutokset henkilöstösuunnitelmassa ovat toimialalla pääosin kustannusneutraaleja tai kompensoidaan muiden kulujen karsimisella. Henkilöstökulujen talousarvioesitys on 1,0 miljoonaa sekä aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden 0,2 miljoonaa euroa korkeampi kuin kehyspäätos. Palveluostojen kuluesitys on 0,3 ja muiden toimintakulujen 0,4 miljoonaa euroa kehyspääöstä alhaisempi.

Konserni- ja strategiapalveluissa vuoden 2026 talousarvioesityksen (sis. sisäiset erät) toimintatuotot, 31,9 miljoonaa euroa, eroaa vuoden 2025 ennusteesta ja vuoden 2024 tilinpäätöksestä. Sisäiset myyntituotot alenevat ravintopalveluiden ja laitoshuollon ulkoistuksesta tulevien säästöjen myötä. Valtion avustukset hankkeisiin päättyvät vuoden 2025 lopussa, jota myötä tuet ja avustukset pienenevät noin 5,5 miljoonaa euroa. Toimialan talousarviossa 2026 myyntituotot muodostavat 26 %, muut tuotot 71 % sekä tuet ja avustukset 3 % kokonaisuudesta. Toimintatuotoista 96 % muodostuu hallintopalveluista (pääasiassa sisäiset tuotot) ja 3 % HR-palveluista (työterveyshuollon Kela-korvaukset).

Konserni- ja strategiapalveluissa vuoden 2026 toimintakulujen (sis. sisäiset erät) talousarvioesitys on 5,9 miljoonaa euroa alhaisempi kuin vuoden 2025 ennuste. Henkilöstökuluissa pienennys on 6,1 miljoonaa euroa, mikä selittyy ravintopalveluiden ja laitoshuollon ulkoistamisella vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla sekä vuoden 2025 lopussa päättyvillä hankkeilla. Palveluostojen osalta talousarvioesitys on 2,3 miljoonaa suurempi kuin vuoden 2025 ennuste ravintopalveluiden ja laitoshuollon ulkoistamisen vuoksi. Vastaavasti tätä myötä aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin käytetään 1,5 miljoonaa euroa vähemmän. Vuokratkustannuksiin on saatu neuvoteltua 0,6 miljoonan euron kustannusalenema sekä hinnantarkistuksien että toimitiloista luopumisen myötä. Toimintakulujen 55,5 miljoonasta eurosta henkilöstökulut muodostavat 18 %, palveluostot 37 %, aineet, tarvikkeet ja tavarat 3 % sekä muut toimintakulut 41 %.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle demokratiapalveluiden vuoden 2026 talousarvioksi toimintakatteen, joka on nettona enintään -967 000 euroa liitteen mukaisesti,
- hyväksyä osaltaan ja esittää aluevaltuustolle konserni- ja strategiapalveluiden vuoden 2026 talousarvioksi toimintakatteen, joka on nettona enintään -23 632 000 euroa liitteen mukaisesti,
- hyväksyä demokratiapalveluiden sekä konserni- ja strategiapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuodelle 2026 liitteen mukaisesti ja
- todeta tuottavuusohjelman sisältävän tarkemmat toimenpiteet taloudellisten hyötyjen saavuttamiseksi.

§ 234

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen talousarvioesitys vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2029

IUHVAADno-2025-1728

Liitteet

1 Liite_Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026–2028

Valmistelu ja lisätiedot:
talousjohtaja Minna Sevón
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Hyvinvointialuelain (611/2021) 115 § mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, sekä taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi. Talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2026–2028 yhteydessä laaditaan investointisuunnitelma. Lisäksi siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan.

Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen hyvinvointialuestrategiaa toteuttavat toiminnan ja talouden tavoitteet. Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen alijäämä vuonna 2023 oli 34,6 miljoonaa euroa ja vuonna 2024 alijäämä asettui 48,5 miljoonaan euroon. Kumulatiivinen alijäämä vuosilta 2023–2024 on 83,1 miljoonaa euroa. Osavuosikatsauksessa 1–9/2025 tilikauden alijäämän ennustetaan olevan 16,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 alijäämäennuste huomioden kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa on noin 100 miljoonaa euroa. Talousarviossa ja -suunnitelmassa 2026–2028 tulee osoittaa, että vuosien 2023–2025 alijäämät saadaan katettua vuoden 2026 loppuun mennessä.

Toimintaympäristön vaikutukset ja taloussuunnitelmaan sisältyvät merkittävimmät riskit

Taloussuunnitelmaan liittyy merkittävää epävarmuutta valtion rahoituksen riittävyyden osalta. Hyvinvointialueen omaa tuotantoa sopeuttamalla vuosien 2023–2025 alijäämiä ei pystytä kattamaan vuoden 2026 loppuun mennessä ja samanaikaisesti turvaamaan riittävien sosiaali- ja terveyspalvelujen sekä pelastustoimen palvelujen järjestäminen. Kumulatiivisten alijäämien kattaminen vuoden 2026 loppuun mennessä on mahdollista ainoastaan valtion lisärahoituksen turvin.

Tilastokeskuksen mukaan julkisyhteisöjen alijäämä syveni 4,4 prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2024. Erityisesti hyvinvointialueilla käyttötalouden kustannukset ovat kasvaneet selvästi ennustettua suuremmiksi. Alijäämät vuonna 2023 olivat yhteensä noin 1,3 miljardia euroa ja vuonna 2024 alijäämät asettuivat 1,1 miljardin euron tasolle. Vuonna 2025 ennustetaan hyvinvointialueiden tuloksien

kääntyvän ylijäämäisiksi koko maan tasolla. Kuitenkin talouden tasapainottaminen rahoituslain edellyttämässä aikataulussa tulee olemaan valtaosalle hyvinvointialueista erittäin haasteellista.

Sote-toimialan työvoima- ja palvelutarpeen arvioidaan tulevaisuudessa kasvavan. Väestö ikääntyy, millä on vaikutuksia työvoimapulaan sekä julkisen sektorin työntekijöiden eläköitymisen että ikääntyneiden palvelutarpeen kasvun kautta.

Talousarvio ja -suunnitelma 2026–2028 sekä tuottavuusohjelma

Aluehallitus hyväksyi taloussuunnitelmakehyksen vuosille 2026–2028 12.6.2025 § 147. Demokratiapalveluiden ja konserni- ja strategiapalveluiden lautakuntana toimii aluehallitus, joka käsittelee talousarvioesityksiä vuodelle 2026 kokouksessaan 30.10.2025. Demokratiapalveluiden 2026 talousarvioesitys on päätetyn kehyksen mukainen. Demokratiapalveluiden vuoden 2026 talousarvioksi esitetään toimintakatetta, joka on nettona enintään - 967 000 euroa. Konserni- ja strategiapalveluiden toimintatuottojen talousarvioesitys on 0,1 miljoonaa euroa alhaisempi ja toimintakulujen osalta 0,5 miljoonaa euroa hyväksyttyä kehystä korkeampi eli nettona 0,6 miljoonaa euroa päätettyä kehystä heikompi. Konserni- ja strategiapalveluiden talousarvioesityksessä on huomioitu ruokapalveluiden ja laitoshuollon kokonaisulkoistuksesta saatavat noin 1,6 miljoonan euron vuotuiset tuottavuushyödyt huhtikuun 2026 alkupuolelta lukien. Lisäksi vuokratkustannuksiin on saatu neuvoteltua 0,6 miljoonan euron kustannusalenema sekä hinnantarkistuksien että toimitiloista luopumisen myötä. Konserni- ja strategiapalveluiden vuoden 2026 talousarvioksi esitetään toimintakatetta (sis. ulkoiset ja sisäiset erät), joka on nettona enintään - 23 632 000 euroa.

Pelastustoimen toimialan talousarvioesitys 2026 on toimintatuottojen osalta noin 0,8 miljoonaa euroa ja toimintakulujen osalta 1,1 miljoonaa euroa hyväksyttyä kehystä korkeampi eli nettona 0,3 miljoonaa kehyspäättöstä heikompi. Varautuminen ja turvallisuus -lautakunta päätyi kokouksessaan 23.9.2025 esittämään aluehallitukselle ja edelleen aluevaltuustolle hyväksyttäväksi vuoden 2026 talousarvioksi toimintakatteen (sis. ulkoiset ja sisäiset erät), joka on nettona enintään - 13 230 671 euroa. Henkilöstökuluihin tehtyjen tarkistusten myötä toimintakate-esitys asettuu - 13 589 000 euroon.

Sosiaali- ja terveystoimen toimintatuottojen talousarvioesitys on 0,7 miljoonaa euroa alhaisempi ja toimintakulujen osalta 17,5 miljoonaa euroa hyväksyttyä kehystä korkeampi eli nettona 18,2 miljoonaa euroa aluehallituksen päättämää kehystä heikompi. Vuoden 2026 talousarvioesityksessä ei ole lautakuntavaiheen valmistelussa huomioitu sellaisia tuottavuusohjelman toimenpiteitä, jotka edellyttävät yhteistoimintaneuvotteluja. Palvelujen järjestäminen -lautakunta päätyi kokouksessaan 15.10.2025 esittämään aluehallitukselle ja edelleen aluevaltuustolle hyväksyttäväksi vuoden 2026 talousarvioksi toimintakatteen (sis. ulkoiset ja sisäiset erät), joka on nettona enintään - 414 230 000 euroa. Henkilöstökuluihin tehtyjen tarkistusten myötä toimintakate-esitys asettuu - 414 372 000 euroon.

Kokonaisuudessaan hyvinvointialueen talousarvioesitys vuodelle 2026 jää toimintakatteessa 28,9 miljoonaa euroa heikommaksi kuin aluehallituksen päättämä kehys. Kehyspäättös sisälsi toimialoille kohdistetun toimintakatetavoitteen lisäksi 10 miljoonan euron edestä tehostamistoimenpiteitä, joita ei ollut allokoitu toimialakohtaisesti.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialuevaltuuston 12.12.2023 hyväksymässä tuottavuusohjelmassa on tavoiteltu vuosina 2024–2026 kokonaisuudessaan 52 miljoonan euron toiminnallisia hyötyjä. Vaikka hyvinvointialueen tuottavuusohjelman toimenpiteet ovat olleet oikeansuuntaisia ja tarkoituksenmukaisia, säästövaikutukset näkyvät viiveellä ja osittain vasta tulevana vuosina. Ensimmäisen tuottavuusohjelman toimenpiteiden voidaan todeta olleen riittämättömiä.

Valtiovarainministeriö on 17.6.2025 päätöksellään päättänyt käynnistää arviointimenettelyn Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella. Arviointiryhmän tehtävänä on laatia yhdessä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa toimenpide-ehdotukset alueen talouden tervehdyttämiseksi ja palvelujen turvaamiseksi aluevaltuuston käsittelyä varten. Oleellista on saada aikaiseksi uskottavat, palvelut turvaavat ja talouden tasapainoon tähtäävät toimenpide-ehdotukset, joiden toteuttamiseen alue sitoutuu. Arviointiryhmä ei käytä päätösvaltaa, mutta hyvinvointialueen on käsiteltävä arviointiryhmän tekemät toimenpide-ehdotukset ja saatettava niitä koskevat päätökset valtiovarainministeriön tietoon mahdollisia jatkotoimenpiteitä varten. Arviointimenettelyn aikana hyvinvointialueen päätöksentekoa on rajoitettu siten, että merkittäviä tai pitkäaikaisia talouteen negatiivisesti vaikuttavia päätöksiä ei saa tehdä. Tavoitteena on, että arviointiryhmän työ saadaan päätökseen kesän 2026 alussa. Arviointiryhmän tulee ottaa kantaa aluejakoselvityksen tarpeellisuuteen toimenpide-ehdotustensa yhteydessä.

Aluehallitus päätti 9.10.2025 § 226 käynnistää hyvinvointialueella konserni- ja strategiapalveluiden sekä sosiaali- ja terveyspalveluiden henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut sellaisista mahdollisista talouden tasapainottamisohjelman toimenpiteistä, joilla voi olla henkilöstövaikutuksia. Ilman uskottavaa tuottavuusohjelmaa hyvinvointialueen vuosien 2026–2027 tulokset tulevat olemaan alijäämisiä ja syventävät alijäämäkertymää entisestään. Vasta vuonna 2028 olisi mahdollista päästä ylijäämaiseen tulokseen. Laskennallisesti tuottavuusohjelmalla tulisi saavuttaa 60 – 65 miljoonan euron toiminnalliset hyödyt, jotta hyvinvointialueen kertyneet alijäämät olisi mahdollista kattaa vuosien 2028 – 2029 kuluessa.

Ilman päätöksiä tuottavuusohjelmasta ja sen tinkimätöntä toteuttamista hyvinvointialueen kumulatiivinen alijäämä vuoden 2026 lopussa on yli 116 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueen omaa tuotantoa sopeuttamalla vuosien 2023 – 2025 alijäämiä ei pystytä kattamaan vuoden 2026 loppuun mennessä ja samanaikaisesti turvaamaan hyvinvointialueiden rahoituslain 11 §:ssä mainittujen perustuslain 19 §:n 3 momentissa tarkoitettujen riittävien sosiaali- ja terveyspalvelujen tai perustuslain 7, 15 ja 20 §:ssä tarkoitettuihin perusoikeuksiin liittyvien pelastustoimen palvelujen järjestäminen. Ilman valtion lisärahoitusta alijäämiä ei ole mahdollista kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Henkilöstö- ja henkilöstömenosuunnitelma

Suunnitteluvuoden 2026 osalta lähtökohtana on olemassa oleva henkilöstö ja ohjeistus on, että lisäyksiä ei lähtökohtaisesti esitetä. Henkilöstösuunnitelmaan 2026 on koottu virat ja toimet, joita esitetään lakkautettavaksi tai mahdolliset uudet perustettavat virat ja toimet perusteluineen.

31.8.2025 tilannepäivän mukaan Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen henkilöstömäärä yhteensä on 2889. Palvelussuhteista 79,63 % on työsopimussuhteisia ja 20,37 %

virkasuhteisia. Suurin osa henkilöstöstä, eli 2297 henkilöä on vakituudessa palvelussuhteessa. 89,97 % henkilöstöstä on kokoaikaisessa palvelussuhteessa ja 6,85 % työskentelee osa-aikaisesti.

Eniten henkilöstöä on ikääntyneiden palveluissa, jossa työskentelee 900 henkilöä sekä perhe- ja sosiaalipalveluissa 837 henkilöä. Yhteisten terveystalouksien henkilöstömäärä on 617 henkilöä. Pelastuslaitoksella työskentelee 296 henkilöä. Konserni- ja strategiapalveluiden henkilöstömäärä on 243.

Palkkausjärjestelmien uudistaminen ja palkkojen harmonisointi aiheuttavat merkittäviä kustannusvaikutuksia myös vuonna 2026. Talousarvioesityksen läpikäynnin yhteydessä tarkistettiin henkilöstökulut ja niitä korotettiin aiemmasta esityksestä neljään prosenttiin, sillä kehyspäätyksessä ollut 2,5 % korotus alkuvuoden 2025 tasoon ei ole riittävä. Kehysvalmistelussa ei ollut täysimääräisesti huomioitu vuonna 2025 tehtyjä järjestelyvaraeräkorotuksia ja maksettua kertaerää. Lisäksi maan hallitus on esittänyt työttömyysvakuutusmaksujen korottamista 22.9.2025. Laki tulisi voimaan 1.1.2026. Tätä myötä työttömyysvakuutusmaksuja on korotettu tarkistetussa esityksessä 0,4 %. Vuoden 2026 talousarviossa henkilöstökuluista on poistettu määräaikaisten hanketyöntekijöiden palkat ja henkilösivukulut, mikä osaltaan tasapainottaa kustannuskehitystä. Lisäksi talousarvioesityksessä on huomioitu ravintopalveluiden ja laitoshuollon kokonaisulkoistuksen myötä saatavat henkilöstösäästöt. Kokonaisuudessaan henkilöstökulut kasvavat 2,8 miljoonaa euroa (1,8 %) vuoden 2025 verrattuna ennusteeseen.

Investointisuunnitelma ja investointien rahoitus

Vuodelle 2026 myönnetty lainanottovaltuus on 19 771 850 euroa. Investointisuunnitelmaa on tarkennettu vuoden 2026 osalta, sillä hyvinvointialueen lainanhoitokyky on olennaisesti heikentynyt vuoden 2025 käyttötalouden toteumaennusteen heikentymisen myötä.

Sipoon Söderkullaan rakennettava pelastus- ja ensihoitoasemahanke siirretään vuodelle eteenpäin ja käsitellään uudestaan vuosien 2027 – 2030 investointisuunnitelmassa. Vuonna 2028 on tavoitteena käynnistää HUS-yhtymän kanssa yhteishankkeena Porvoon hyvinvointikeskuksen suunnittelu- ja toteutustyö. Vuonna 2023 myönnetty lainanottovaltuus sisälsi asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankinnan, jonka käyttöönotto on käynnissä ja päättynee kesällä 2027. Suunnitelmakaudelle varataan ICT investointeihin asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönottoa varten 10,5 miljoonaa euroa ja arkiston hankintaan 2 miljoonaa euroa. Muita suunniteltuja ICT-investointeja ei näillä näkymin tulla säästöjen vuoksi toteuttamaan vuonna 2026.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää

- hyväksyä hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvio- ja taloussuunnitelmaesityksen vuosille 2026–2028 aluehallituksen esityksenä aluevaltuustolle,
- oikeuttaa talouspalvelut tekemään taloussuunnitelmaesitykseen ja sen perusteluihin tarvittavat muutokset sekä teknisluonteiset tarkistukset ja

-
- esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi vuoden 2026 sitovat tavoitteet ja valtuustoon nähden sitovat määrärahat sekä hyväksyttäväksi taloussuunnitelman 2026–2028.

§ 235

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvoston asettaminen toimikaudeksi 2025–2029

IUHVADno-2025-1737

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintopäällikkö Lilian Andersgård-Stenstrand
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 32 §:n mukaisesti aluehallituksen on asetettava nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen nuorisovaltuusto tai vastaava nuorten vaikuttajaryhmä, ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien turvaamiseksi hyvinvointialueen vanhusneuvosto sekä vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen vammaisneuvosto.

Vaikuttamistoimielinten jäsenet valitaan hyvinvointialueen kunnissa toimivien vastaavien vaikuttamistoimielinten jäsenistä siten, että kustakin vaikuttamistoimielimestä valitaan vähintään yksi edustaja. Lisäksi vaikuttamistoimielimiin voidaan valita muita henkilöitä. Aluehallituksen on huolehdittava vaikuttamistoimielinten toimintaedellytyksistä.

Vaikuttamistoimielimille tulee antaa mahdollisuus vaikuttaa hyvinvointialueen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on tai joilla vaikuttamistoimielin arvioi olevan merkitystä lasten ja nuorten, ikääntyneen väestön tai vammaisten henkilöiden ja heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta, ja vaikuttamistoimielimet tulee ottaa mukaan osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen hyvinvointialueella.

Aluehallitus päätti 12.6.2025 (§ 153) pyytää Askolan kuntaa, Lapinjärven kuntaa, Loviisan kaupunkia, Myrskylän kuntaa, Porvoon kaupunkia, Pukkilan kuntaa ja Sipoon kuntaa ehdottamaan yhden tai enintään kahden edustajan/vaikuttamistoimielin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvostoon, vammaisneuvostoon ja nuorisovaltuustoon toimikaudeksi 2025–2029. Ehdotukset nimettävistä henkilöistä pyydettiin toimittamaan 31.8.2025 mennessä. Kaikkia ehdotuksia ei saatu määräaikaan mennessä ja kunnille on lähetetty muistutuksia. Jotkut kunnat ovat ehdottaneet myös varajäsenen, ja nämä ehdotukset on otettu huomioon.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvoston toimintasäännön mukaan vanhusneuvoston toimikauden pituus on hyvinvointialueen valtuustokauden mittainen.

On tarkoituksenmukaista, että vanhusneuvoston kokouksiin osallistuu viranhaltija hyvinvointialueen ikääntyneiden palveluista. Esitetään, että aluehallitus valitsee kaksi viranhaltijaedustajaa vanhusneuvostoon toimikaudeksi 2025–2029, joista ainakin toinen osallistuu vanhusneuvoston kokouksiin.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus nimeää seuraavat henkilöt Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvostoon toimikaudeksi 2025–2029:

- Hannes Bjurström (varajäsen Riitta Vainio), Askola
- Kenneth Lévin, Lapinjärvi
- Pauli Ritola, Lapinjärvi
- Nina Björkman-Nystén, Loviisa
- Petri Hyvönen, Loviisa
- Leena Sorjonen, Porvoo
- Harry Andersson, Porvoo
- Hannele Käenaho-Virtala (varajäsen Eeva Hava), Myrskylä
- Aila Pukkila (varajäsen Hannu Leino), Pukkila
- Juha Huotari, Sipoo
- Hans Blomberg, Sipoo

Lisäksi aluehallitus nimeää ikääntyneiden palveluiden vastuualuejohtaja Kirsi Oksasen ja kotona asumista tukevien palveluiden tulosityksiköpäällikkö Netta Mäkisen viranhaltijaedustajiksi Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvostoon toimikaudeksi 2025-2029.

Pykälä tarkastetaan heti.

§ 236

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston asettaminen toimikaudeksi 2025–2029

IUHVAADno-2025-1737

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintopäällikkö Lilian Andergård-Stenstrand
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 32 §:n mukaisesti aluehallituksen on asetettava nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen nuorisovaltuusto tai vastaava nuorten vaikuttajaryhmä, ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien turvaamiseksi hyvinvointialueen vanhusneuvosto sekä vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen vammaisneuvosto.

Vaikuttamistoimielinten jäsenet valitaan hyvinvointialueen kunnissa toimivien vastaavien vaikuttamistoimielinten jäsenistä siten, että kustakin vaikuttamistoimielimestä valitaan vähintään yksi edustaja. Lisäksi vaikuttamistoimielimiin voidaan valita muita henkilöitä. Aluehallituksen on huolehdittava vaikuttamistoimielinten toimintaedellytyksistä.

Vaikuttamistoimielimille tulee antaa mahdollisuus vaikuttaa hyvinvointialueen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on tai joilla vaikuttamistoimielin arvioi olevan merkitystä lasten ja nuorten, ikääntyneen väestön tai vammaisten henkilöiden ja heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta, ja vaikuttamistoimielimet tulee ottaa mukaan osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen hyvinvointialueella.

Aluehallitus päätti 12.6.2025 (§ 153) pyytää Askolan kuntaa, Lapinjärven kuntaa, Loviisan kaupunkia, Myrskylän kuntaa, Porvoon kaupunkia, Pukkilan kuntaa ja Sipoon kuntaa ehdottamaan yhden tai enintään kahden edustajan/vaikuttamistoimielin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvostoon, vammaisneuvostoon ja nuorisovaltuustoon toimikaudeksi 2025–2029. Ehdotukset nimettävistä henkilöistä pyydettiin toimittamaan 31.8.2025 mennessä. Kaikkia ehdotuksia ei saatu määräaikaan mennessä ja kunnille on lähetetty muistutuksia. Jotkut kunnat ovat ehdottaneet myös varajäsenen, ja nämä ehdotukset on otettu huomioon.

Sipoon kunta on ilmoittanut, että kunnan vammaisneuvosto nimetään vasta 4.11.2025, ja että neuvoston ensimmäinen kokous pidetään noin kuukausi sen jälkeen. Kunnan mukaan nykyiset jäsenet voivat edustaa Sipoon kunnan vammaisneuvostoa, kunnes uusia on nimetty. Myös muilta kunnilta voi vielä tulla täsmennyksiä. Näin ollen aluehallitus palaa tähän asiaan myöhemmin. Myrskylän kunnan vanhus- ja vammaisneuvosto ei nimeä edustajaa Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvostoon.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston toimintasäännön mukaan vammaisneuvoston toimikauden pituus on hyvinvointialueen valtuustokauden mittainen.

On tarkoituksenmukaista, että vammaisneuvoston kokouksiin osallistuu viranhaltija hyvinvointialueen vammaispalveluista. Esitetään, että aluehallitus valitsee kaksi viranhaltijaedustajaa vammaisneuvostoon toimikaudeksi 2025–2029, joista ainakin toinen osallistuu vammaisneuvoston kokouksiin.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus nimeää seuraavat henkilöt Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvostoon toimikaudeksi 2025–2029:

- Minna Manninen (varajäsen Janne Riekkii), Askola
- Kenneth Lévin, Lapinjärvi
- Pauli Ritola, Lapinjärvi
- Hanna Malmivaara, Loviisa
- Jonas Lindström, Loviisa
- Maija Aatelo, Porvoo
- Sirpa Pirttimaa-Törnqvist, Porvoo
- Päivi Sulin (varajäsen Ismo Irlan), Pukkila
- Tuula Räikkönen, Sipoo
- Monica Ståhls-Hindsberg, Sipoo

Lisäksi aluehallitus nimeää perhe- ja sosiaalipalveluiden vs. vastuualuejohtaja Hanna Kauniston ja vammaispalveluiden tulosityksikköpäällikkö Maritta Koskisen viranhaltijaedustajiksi Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvostoon toimikaudeksi 2025-2029.

Pykälä tarkastetaan heti.

§ 237

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen nuorisovaltuuston asettaminen toimikaudeksi 2025–2029

IUHVAADno-2025-1737

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintopäällikkö Lilian Andergård-Stenstrand
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 32 §:n mukaisesti aluehallituksen on asetettava nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen nuorisovaltuusto tai vastaava nuorten vaikuttajaryhmä, ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien turvaamiseksi hyvinvointialueen vanhusneuvosto sekä vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen vammaisneuvosto.

Vaikuttamistoimielinten jäsenet valitaan hyvinvointialueen kunnissa toimivien vastaavien vaikuttamistoimielinten jäsenistä siten, että kustakin vaikuttamistoimielimestä valitaan vähintään yksi edustaja. Lisäksi vaikuttamistoimielimiin voidaan valita muita henkilöitä. Aluehallituksen on huolehdittava vaikuttamistoimielinten toimintaedellytyksistä.

Vaikuttamistoimielimille tulee antaa mahdollisuus vaikuttaa hyvinvointialueen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on tai joilla vaikuttamistoimielin arvioi olevan merkitystä lasten ja nuorten, ikääntyneen väestön tai vammaisten henkilöiden ja heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta, ja vaikuttamistoimielimet tulee ottaa mukaan osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen hyvinvointialueella.

Aluehallitus päätti 12.6.2025 (§ 153) pyytää Askolan kuntaa, Lapinjärven kuntaa, Loviisan kaupunkia, Myrskylän kuntaa, Porvoon kaupunkia, Pukkilan kuntaa ja Sipoon kuntaa ehdottamaan yhden tai enintään kahden edustajan/vaikuttamistoimielin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vanhusneuvostoon, vammaisneuvostoon ja nuorisovaltuustoon toimikaudeksi 2025–2029. Ehdotukset nimettävistä henkilöistä pyydettiin toimittamaan 31.8.2025 mennessä. Kaikkia ehdotuksia ei saatu määräaikaan mennessä ja kunnille on lähetetty muistutuksia. Jotkut kunnat ovat ehdottaneet myös varajäsenen, ja nämä ehdotukset on otettu huomioon.

Myrskylän kunta on ilmoittanut, että uusi edustaja ilmoitetaan myöhemmin. Lapinjärven kunta on ilmoittanut, että nykyiset edustajat jatkavat, kunnes kunnan uusi nuorisovaltuusto on aloittanut toimintansa vuoden 2026 alussa. Näin ollen aluehallitus palaa tähän asiaan myöhemmin.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen nuorisovaltuuston toimintasäännön mukaan aluehallitus asettaa nuorisovaltuuston valtuustokaudeksi.

Osallisuuden erityisasiantuntija Nanna Kostainen toimii nuorisovaltuuston ohjaajana.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus nimeää seuraavat henkilöt Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen nuorisovaltuustoon toimikaudeksi 2025–2029:

- Pinja Oksanen (varajäsen Alisa Heikkinen), Askola
- Iina Oksanen, Askola
- Edit Ahlgren (varajäsen Kevin Suda), Lapinjärvi
- Alina Hämäläinen (varajäsen Kevin Suda), Lapinjärvi
- Vilppu Tuominen (varajäsen Reeja Kadel), Porvoo
- Emma Karmanheimo (varajäsen Reeja Kadel), Porvoo
- Eemeli Lehtimäki (varajäsen Ilona Lehtimäki), Pukkila
- Atte Aaltonen (varajäsen Ilona Lehtimäki), Pukkila
- Nooa Nurmi, Sipoo
- Ronja Nysten, Sipoo
- Samuel Kauppi, Loviisa
- Niilo Palasmaa, Loviisa
- Myrskylä, jäsen ilmoitetaan myöhemmin

Pykälä tarkastetaan heti.

§ 238

Investointihankkeiden suunnitteluryhmän päivittäminen

IUHVADno-2023-1266

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintojohtaja Camilla Söderström
camilla.soderstrom1(at)itauusimaa.fi

Aluehallitus päätti 25.5.2023 § 166 perustaa työryhmän koordinoimaan investointihankkeiden suunnittelua. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen tärkein investointihanke on HUS-yhtymän kanssa toteutettava yhteishanke, jossa voidaan huomioida erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon sekä sosiaalipalveluiden integraatio. Sairaalaan ja sote-keskukseen on tarkoituksenmukaista suunnitella laajasti eri hyvinvointialueen vastuulla olevia toimintoja ja varsinaisissa sairaalatoiminnoissa voidaan lisäksi hyödyntää yhteistä logistiikkaa, ruokahuoltoa ja teknisiä tukipalveluita.

Aluehallituksen alaisen työryhmän tehtävänä on tuottaa erilaisia ratkaisuvaihtoehtoja jatkotyöskentelyn ja investointisuunnitelman pohjaksi, ja varsinaiset linjauspäätökset tehdään aluehallituksessa. Työryhmä kuulee eri alojen asiantuntijoita ja muita hyvinvointialueen virkamiehiä, kutsuu tarvittaessa Itä-Uudenmaan HUS-yhtymähallituksen edustajan työryhmän kokouksiin ja valmistelee edellä mainitut selvitykset aluehallitukselle siten, että määrärahavaraukset on mahdollista huomioida talousarviossa ja investointisuunnitelmassa. Työn etenemisestä raportoidaan aluehallitukselle ja varsinaiset linjauspäätökset tehdään aluehallituksessa erillisestä esittelystä.

Vuonna 2023 työryhmän jäseniksi valittiin seuraavat henkilöt:

- aluehallituksen puheenjohtaja ja työryhmän koollekutsuja
- aluevaltuuston puheenjohtaja
- hyvinvointialuejohtaja
- sote-johtaja
- johtava lääkäri
- terveyspalveluiden vastuualuejohtaja
- hoitotyön johtaja, työryhmän sihteeri

Työryhmän kokoonpanoa esitetään täydennettävän siten, että ryhmään kutsutaan kiinteistöpäällikkö. Lisäksi työryhmän sihteerinä toimii sosiaali- ja terveystoimen hallintopäällikkö.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää päivittää investointihankkeiden suunnitteluryhmän kokoonpanoa seuraavasti:

- aluehallituksen puheenjohtaja, työryhmän koollekutsuja
- aluevaltuuston puheenjohtaja

-
- hyvinvointialuejohtaja
 - sosiaali- ja terveystoimen johtaja
 - johtava lääkäri
 - terveyspalveluiden vastuualuejohtaja
 - kiinteistöpäällikkö
 - sosiaali- ja terveystoimen hallintopäällikkö, työryhmän sihteeri

Aluehallitus, § 55, 13.03.2025

Aluehallitus, § 239, 30.10.2025

§ 239

Asiakirjojen antamisesta perittävät maksut

IUHVAADno-2025-366

Aluehallitus, 13.03.2025, § 55

Liitteet

1 Liite_Asiakirjojen antamisesta perittävät maksut

2 Bilaga_Avgifter som tas ut för utlämnande av handlingar

Valmistelu ja lisätiedot:

toimistopäällikkö Matias Melén

etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

hallintojohtaja Camilla Söderström

camilla.soderstrom1(at)itauusimaa.fi

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 83 §:ssä määrätään asiakirjojen antamisesta perittävistä maksuista: "Pöytäkirjanotteesta, kopiosta tai muusta tulosteesta peritään sivukohtainen maksu. Jos tiedon esille hakeminen vaatii erityistoimenpiteitä, tiedonhausta peritään kiinteä perusmaksu, joka porrastetaan haun vaativuuden mukaan. Kopiosta ja tulosteesta peritään tällöin kiinteän perusmaksun lisäksi sivukohtainen maksu. Aluehallitus päättää tarkemmin asiakirjojen antamisesta perittävien maksujen perusteista ja euromääristä."

Aluehallituksen 2.3.2023 päätöstä maksujen perusteista ja euromääristä on syytä päivittää. Tietopyyntöjen määrä on kasvussa ja niiden käsittely työllistää huomattavasti erityisesti hallintoa.

Liitteenä olevassa ohjeessa on listattuna asiakirjat ja tilanteet, joissa maksu voidaan periä ja toisaalta tilanteet, joissa maksuja ei peritä. Keskeistä maksullisuutta ja maksuttomuutta arvioitaessa on se, kuuluuko pyydetyn asiakirjan antaminen viranomaisen neuvonta-, kuulemis- tai tiedotusvelvoitteen piiriin. Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakas- ja potilastyöhön liittyvät asiakirjat eivät esimerkiksi ole asiakkaalle maksullisia lukuun ottamatta maksullisia lääkärintodistuksia. Myös esimerkiksi EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen mukaisen tarkastusoikeuden käyttämisen yhteydessä luovutettavat asiakirjat ovat asiakkaalle maksuttomia.

Asiakasta tulee julkisuuslain 14 § nojalla tiedottaa ennalta siitä, mikäli tietopyynnön käsittelystä koituu asiakkaalle maksuja.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää, että asiakirjojen antamisesta peritään liitteen mukaiset maksut.

Päätös

Aluehallitus päätti, että asiakirjojen antamisesta peritään liitteen mukaiset maksut.

Aluehallitus, 30.10.2025, § 239

Liitteet

- 1 Liite_Asiakirjojen antamisesta perittävät maksut
- 2 Bilaga_Avgifter som tas ut för utlämnande av handlingar

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintojohtaja Camilla Söderström
camilla.soderstrom1(at)itauusimaa.fi

Aluehallitus on 13.3.2025 § 55 päivittänyt asiakirjojen antamisesta perittäviä maksuja. Tietopyyntöjen määrä hyvinvointialueille on jatkuvasti lisääntynyt, mikä tarkoittaa käsittelyyn käytettävän työajan merkittävää kasvua, etenkin hallinnossa. Tietoja kerätään niin sähköisistä kuin analogisista tietokannoista.

Esitetään päivitettävän liitettä tiedonhausta perittävien maksujen osalta seuraavasti:

Tiedonhausta peritään kiinteä perusmaksu, joka on porrastettu tiedonhaun vaativuuden mukaan seuraavasti:

- Normaali tiedonhaku (työaika alle 2 h) 50 € -> 65 €
- Vaativa tiedonhaku (työaika 2–4 h) 100 € -> 130 €
- Hyvin vaativa tiedonhaku (työaika 4–10 h) 150 €. Yli meneviltä tunneilta 25 €/h
-> Hyvin vaativa tiedonhaku (työaika 4–10 h) 260 €. Yli meneviltä tunneilta 35 €/h

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää, että asiakirjojen antamisesta perittäviä maksuja tiedonhausta päivitetään seuraavasti:

- Normaali tiedonhaku (työaika alle 2 h) 65 €
- Vaativa tiedonhaku (työaika 2–4 h) 130 €
- Hyvin vaativa tiedonhaku (työaika 4–10 h) 260 €. Yli meneviltä tunneilta 35 €/h

Pykälä tarkastetaan heti.

Aluehallitus, § 157, 12.06.2025

Aluehallitus, § 172, 14.08.2025

Aluehallitus, § 240, 30.10.2025

§ 240

Aluehallituksen kokousaikataulu syyskaudelle 2025

IUHVADno-2025-1147

Aluehallitus, 12.06.2025, § 157

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintopäällikköä Lilian Andergård-Stenstrand
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää kokousaikataulusta syyskaudelle 2025.

Päätös

Aluehallitus päätti seuraavasta kokousaikataulusta syyskaudelle 2025:

Aluehallitus	Aluevaltuusto
14.8.2025	
28.8.2025	
11.9.2025	10.9.2025
25.9.2025	
9.10.2025	22.10.2025
30.10.2025	
13.11.2025	19.11.2025
27.11.2025	17.12.2025
18.12.2025	

Aluehallitus kokoontuu pääsääntöisesti klo 17.00 ja kokouspaikkana on Itä-Uudenmaan pelastuslaitos. Talousarviokokoukset alkavat klo 14.00.

Lisäksi puheenjohtaja ilmoitti, että aluehallituksen kokous 26.6.2025 perutaan.

Aluehallitus, 14.08.2025, § 172

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintojohtaja Camilla Söderström
camilla.soderstrom1(at)itauusimaa.fi

Aluehallitus päätti 12.6.2025 § 157 seuraavasta kokousaikataulusta syyskaudelle 2025: 14.8.2025, 28.8.2025, 11.9.2025, 25.9.2025, 9.10.2025, 30.10.2025, 13.11.2025, 27.11.2025 ja 18.12.2025. Lisäksi aluehallitus päätti kokoontuvan pääsääntöisesti klo 17.00 Itä-Uudenmaan pelastuslaitoksella. Talousarviokokoukset alkavat klo 14.00.

Ryhmien neuvottelujen tuloksena on päädytty päivittämään kokousaikataulua siten, että aluehallituksen kokoukset alkavat klo 18.00, päätetyn klo 17.00 sijaan.

Lisäksi aluehallitus pitää elokuulle suunnitellun iltakoulun kiinteistöistä 21.8.2025 klo 18.00.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päivittää syksyn kokousaikatauluaan siten, että kokoukset alkavat pääsääntöisesti klo 18.00. Lisäksi aluehallitus pitää iltakoulun kiinteistöistä 21.8.2025 klo 18.00.

Kokouskäsitely

Ryhmien neuvottelujen tuloksena esitetään, että iltakoulu kiinteistöistä siirretään pidettäväksi 4.9.2025 klo 18.00.

Päätös

Aluehallitus päätti päivittää syksyn kokousaikatauluaan siten, että kokoukset alkavat pääsääntöisesti klo 18.00. Lisäksi aluehallitus pitää iltakoulun kiinteistöistä 4.9.2025 klo 18.00.

Aluehallitus, 30.10.2025, § 240

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintopäällikkö Lilian Andergård-Stenstrand
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päivittää syksyn kokousaikataulunsa siten, että aluehallitus kokoontuu myös 11.12.2025 klo 18.00.

Aluehallitus kokoontuu Itä-Uudenmaan pelastuslaitoksella vuoden 2025 loppuun saakka.

§ 241

Aluehallituksen ja aluevaltuuston kokousaikataulu vuodelle 2026

IUHVADno-2025-3591

Valmistelu ja lisätiedot:
hallintopäällikkö Lilian Andergård-Stenstrand
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Hallintosäännön 142 §:n mukaan toimitilin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, mikäli puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitilimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Aluehallitus on kokoontunut noin joka toinen torstai ja valtuusto noin kerran kuukaudessa. Aluehallituksen kokoukset vuonna 2026 ehdotetaan pidettäväksi kahden tai kolmen viikon välein huomioiden aluehallituksen ja aluevaltuuston keskinäisen kokousrytmin toimiminen. Aluehallituksen kokoukset alkavat pääsääntöisesti klo 18.00.

Aluevaltuuston ehdotetaan kokoontuvan edelleen noin kerran kuussa seuraavina päivämäärinä: 11.2., 25.3., 29.4., 10.6., 2.9., 21.10., 18.11. ja 16.12.2026.

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus päättää hyväksyä seuraavan aikataulun vuoden 2026 kokouksille, ja että kokouspaikkana on Porvoon Virastotalo, Tulliportinkatu 1, Porvoo.

Aluehallitus	Aluevaltuusto
to 15.1.2026	
29.1.2026	ke 11.2.2026 (info ma 9.2.2026)
12.2.2026	
26.2.2026	
12.3.2026	25.3.2026 (info 23.3.2026)
26.3.2026 (TP)	
9.4.2026	
23.4.2026	29.4.2026 (info 27.4.2026)
7.5.2026	
21.5.2026	
4.6.2026	10.6.2026 (info 8.6.2026) (TP)
18.6.2026	
13.8.2026	
27.8.2026	2.9.2026 (info ma 31.8.2026)
10.9.2026	

24.9.2026	
8.10.2026	21.10.2026 (info 19.10.2026)
29.10.2026 (TA 1)	
12.11.2026	18.11.2026 (info 16.11.2026)
26.11.2026 (TA 2)	
10.12.2026	16.12.2026 (info 14.12.2026) (TA)

Lisäksi aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto kokoontuu vuonna 2026 seuraavasti: 11.2., 25.3., 29.4., 10.6., 2.9., 21.10., 18.11. ja 16.12.2026.

Aluevaltuuston puheenjohtaja päättää kokouksen alkamisajan ja kokouspaikan sekä antaa tarvittavat ohjeet muista kokousjärjestelyistä.

Palveluiden järjestäminen -lautakunta, § 98,30.09.2025

Aluehallitus, § 242, 30.10.2025

§ 242

Vastaus aluevaltuutetun aloitteeseen: Laadukasta hoivaa edullisemmin Hollannin mallilla

IUHVADno-2025-558

Palveluiden järjestäminen -lautakunta, 30.09.2025, § 98

Liitteet

1 Liite_Valtuustoaloite 11.02.2025 laadukasta hoivaa Hollannin mallilla

Valmistelu ja lisätiedot
tulosityksiköpäällikkö (kotihoito) Nina Moisander
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Aloitteen sisältö

Aluevaltuutetut Tiina Sinkkonen ja Ari Oksanen ovat tehneet valtuustoaloitteen koskien Buurzog-mallin kokeilua ja käyttöönottoa Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kotihoidossa. Valtuustoaloitteen on aloitteen tekijöiden lisäksi allekirjoittanut 28 valtuutettua. Valtuustoaloitteen mukaan Buurtzog-mallin tarkoittaisi vähemmän esihenkilöitä ja enemmän hoitajien itseohjautuvuutta. Malli sopii aloitteen mukaan erityisesti kotisairaanhoidon, jossa tiimit koostuisivat 12 hengen ryhmistä, joiden vastuulla olisi suunnitella ja toteuttaa asiakkaiden hoiva. Hoidon suunnittelun ja toteutuksen lisäksi tiimi vastaisi taloudesta. Valtuustoaloitteen mukaan malli on laajasti käytössä Hollannissa, jossa myös hoitajien palkkaa on voitu nostaa samalla kun esihenkilöiden määrää on vähennetty.

Valtuustoaloitteessa todetaan Buurzog-mallin olleen jo ennen hyvinvointialuetta kokeilussa Sipoon kotihoidossa ja aloitteen mukaan kokemukset olivat hyviä.

Vastaus aloitteeseen

Buurzog-mallin taustaa

Buurzog-mallissa tiimit päättävät itse työnsä järjestelyistä, kuten esimerkiksi työvuorojen hoitamisesta tai uusien asiakkaiden ottamisesta. Tiimipalaverit ovat tärkeitä päätöksenteon välineitä.

Mallin haasteena on itseohjautuvan toiminnan yhteensovittaminen perinteisen julkisen organisaation kanssa. Esimerkiksi palkkarakenteet perustuvat koko organisaation käytäntöihin, eivätkä ne jousta samaan tapaan kuin varsinaiset työnkuvat itseohjautuvassa tiimissä. Buurzog-mallin haasteita ovat lisäksi, että malli on kehitetty eri lainsäädännön ja kulttuurin kontekstissa. Suomessa hoivatyön rakenteet, vastuut ja valvonta poikkeavat merkittävästi Hollannista. Mallin käyttöönotto edellyttäisi aikaa ja resursointia vaativaa laajaa koulutusta, kulttuurimuutosta ja rakenteellisia muutoksia. Nykyisessä taloustilanteessa itseohjautuvien tiimien budjettivastuu voi aiheuttaa hallitsemattomia kustannuksia ilman riittävää seurantaa.

Ongelmia tuottaisi myös palveluiden rikkonaisuus, sillä Suomessa on yksityisiä ja julkisia palvelun tarjoajia ja kotihoito ja kotisairaanhoidon ovat omina

kokonaisuuksinaan. Ongelmia organisaatiotasolla aiheuttaisi esimerkiksi se, että Suomessa terveydenhoitopalvelut katetaan veroilla ja Hollannissa käytössä on erilaiset vakuutukset.

Buurtzorgin malli ei toimi sellaisenaan Suomessa, koska Hollannissa tiimi kostuu sairaanhoitajista ja Suomessa kotihoidossa on paljon lähihoitajia, jotka pääsääntöisesti hoitavat kotikäynnit. Malli voisi kuitenkin olla toimiva, kunhan se mukautettaisiin vastaamaan Suomen olosuhteita.

Suomessa mallin käyttöönottoa hankaloittavat myös erilainen lainsäädäntö, palveluiden rahoitusmalli ja hoitotyön digitaaliset järjestelmät. Buurtzorgin mallin siirto sellaisenaan vaatisi organisatorisia muutoksia muun muassa sosiaali- ja terveydenhuollon rahoitusten erojen vuoksi.

Buurzog-mallia on Sipoon kotihoidon lisäksi pilotoitu ainakin Järvenpäässä. Siellä kokeilun johtopäätös oli, että kotihoidon tiimit suunnittelevat, toteuttavat, seuraavat ja arvioivat omaa toimintaansa aiempaa vahvemmin. Itseohjautuvat tiimit päättävät itsenäisesti tavoitteistaan, työtavoistaan, työaikatauluistaan, resurssiensa kohdentamisesta, ongelmanratkaisusta sekä työn jakautumisesta jäsentensä kesken, jolloin väliportaana hierarkiatasojen tarve vähenee. Tiimit vastaavat itseohjautuvasti työn keskeisistä asioista kuten asiakastyön suunnittelusta ja organisoinnista.

Nykytila Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella on noin 1200 säännöllisen kotihoidon asiakasta, yksi tulosityksikköpäällikkö, kaksi palveluvastaavaa sekä kahdeksan esihenkilöä ja noin 250 hoitajaa. Kotihoidon tulosityksikköön kuuluu myös kotihoidon keskitetyt palvelut, jotka sisältävät etähoivan sekä arviointitiimit. Keskitettyjen palvelujen yksikkö vastaa uusien asiakkuuksien hoidon arvioinneista, ohjaa asiakkaat mahdollisen muun palvelun piiriin sekä siirtää kotihoidon myöntämisperusteet täyttävät asiakkuudet kotihoitoon. Kotihoidon asiakkaiden saama palvelu perustuu asiakkaalle tehtyyn palvelu- ja maksupäätökseen, jonka hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan ainoastaan viranhaltija voi tehdä. Hyvinvointialueella kotihoidon esihenkilöt ovat viroissa ja muut työntekijät toimissa.

Kotihoidon hoitajat arvioivat ja toteuttavat nykyisessä toimintamallissa asiakkaidensa kotihoidon kokonaisvaltaisesti. Koko kotihoidon henkilöstöllä on käytössä autonominen työaikasunnittelu eli hoitajat voivat vaikuttaa omiin työvuoroihinsa, sovittaa asiakkaiden palveluiden tarvetta ja omaa vapaa-aikaansa itsenäisesti.

Buurzog-mallin hyödyt on osittain siis jo poimittu Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kotihoidon käyttöön. Hyötyjä, joita on otettu käyttöön ovat:

- **Asiakaskeskeisyys:** Asiakkaan tarpeet ovat toiminnan keskiössä, ja hoitoa suunnitellaan yksilöllisesti yhdessä hoitajien sekä asiakkaiden kanssa. Esihenkilö ei luo asiakassuunnitelmaa eikä sovi käyntien ajankohdista, vaan sen tekee asiakkaan parhaiten tunteva hoitohenkilökunta.
- **Työntekijöiden autonomia:** Hoitajat suunnittelevat suurilta osin omat työvuoronsa ottaen huomioon asiakkaiden tarpeet.
- **Joustavuus:** Päätöksenteko kotihoidon tehtävistä tapahtuu lähellä asiakasta, mikä mahdollistaa nopean reagoinnin muuttuviin tilanteisiin. Asiakkaan palvelutarpeen muutoksiin voidaan reagoida nopeasti. Hoitajat sopivat asiakkaiden kanssa asiakaskäyntien ajankohdista sekä käyntien sisällöstä.

Buurzog-mallin elementtejä on jo käytössä kotihoidossa koko hyvinvointialueella, kuten autonominen työvuorosuunnittelu, hoitajien suunnittelemat työtehtävät ja asiakaskäyntien toteutustavat sekä -ajankohdat.

Vaikka Buurtzorg-malli sisältää kiinnostavia elementtejä asiakaslähtöisyyden ja työntekijöiden autonomian edistämiseksi, ei sen käytön laajentaminen nykyisestään ole perusteltua. Suomen lainsäädäntö ja järjestämisvastuun käytännöt eroavat Hollannista, mikä rajoittaa osittain mallin kaikkien elementtien soveltamista meillä.

Valtakunnallisia kokeiluja ja tutkimuksia kotihoidon kehittämiseksi seurataan kuitenkin jatkuvasti ja niiden tuloksia hyödynnetään kotihoidon jatkuvassa arvioinnissa ja kehittämisessä.

Ehdotus

Sosiaali- ja terveysjohtaja:

Palveluiden järjestäminen -lautakunta esittää aluehallitukselle, että edellä esitetty annetaan vastauksena valtuustoaloitteeseen.

Päätös

Palveluiden järjestäminen -lautakunta päätti yksimielisesti esittää aluehallitukselle, että edellä esitetty annetaan vastauksena valtuustoaloitteeseen.

Aluehallitus, 30.10.2025, § 242

Liitteet

1 Liite_Valtuustoaloite 11.02.2025 laadukasta hoivaa Hollannin mallilla

Valmistelu ja lisätiedot
tulosyksikköpäällikkö (kotihoito) Nina Moisander
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Ehdotus

Hyvinvointialuejohtaja:

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee tiedokseen edellä olevan vastauksena tehtyyn valtuustoaloitteeseen laadukkaasta hoivasta edullisemmin Hollannin mallin mukaisesti, ja toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.

§ 243

Lautakuntien tekemien päätösten seuraaminen

Seuraavat lautakunnat ovat lähettäneet päätöksensä:

- palveluiden järjestäminen -lautakunta 30.9.2025, [linkki pöytäkirjaan](#)

Ehdotus

Aluehallitus merkitsee tiedokseen lautakuntien päätökset ja päättää olla käyttämättä hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan.

§ 244

Viranhaltijoiden päätöspöytäkirjat (hyvinvointialuelaki 97 §)

Seuraavat viranhaltijat ovat lähettäneet päätösluettelonsa:

Hallintojohtaja

§ 3 Päätös option käyttämisestä tietosuojatyökalua koskevassa hankinnassa, 15.10.2025

§ 4 Vuoden 2025 aluevaalien järjestämisestä aiheutuneiden kustannusten korvaaminen Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kunnille, 24.10.2025

Hankintapäällikkö

§ 49 Päätös ehdokasvalinnasta sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökuljetuspalveluita Itä-Uudellamaalla koskevaan dynaamiseen hankintajärjestelmään / Lohjan Taksikuljetus, 06.10.2025

§ 50 Päätös ehdokasvalinnasta 9.2025 / Vammaispalvelulain mukaisten palvelujen hankinta joustavassa sähköisessä palveluntuottajarekisterissä, 07.10.2025

§ 51 Päätös hankintamenettelyn keskeyttämisestä arkistointiratkaisun hankinnassa, 16.10.2025

§ 52 Päätös ehdokasvalinnasta sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökuljetuspalveluita Itä-Uudellamaalla koskevaan dynaamiseen hankintajärjestelmään / HelpBus Oy, 20.10.2025

Hyvinvointialuejohtaja

§ 168 Päätös option käyttämisestä vaarallisten jätteiden ja tietosuojapaperien kuljetuspalvelua koskevassa hankinnassa, 15.10.2025

§ 169 Hankintapäätös sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökuljetuspalvelut Itä-uudellamaalla / Sisäinen kilpailutus sopimusautot luokassa 4, 17.10.2025

§ 170 Päätös koskien Insinööritoimisto Haikonen Oy:n vireille saattamaa hankintaoikaisua kiinteistöhuoltoa ja ulkoalueiden kunnossapitoa Nikkilän pelastusasemalle koskevassa hankinnassa, 17.10.2025

§ 171 Polycon Oy:ltä hankittava Effector järjestelmän ostopalvelumoduulin käyttöönotto, 20.10.2025

§ 167 Palvelussuhdepäällikön viran täyttäminen, 14.10.2025

§ 165 Vuokrauspäätös, varastotilaa, Merituulentie 37, Porvoo, 08.10.2025

Talousjohtaja

§ 68 Hyvinvointialuetodistusohjelman käyttäminen lyhytaikaiseen rahoitustarpeeseen, 22.10.2025

Ehdotus

Puheenjohtaja:

Aluehallitus merkitsee viranhaltijoiden päätökset tiedoksi ja ilmoittaa viranhaltijoille ettei se käytä päätöksiin hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan.

§ 245

Muut asiat

Aluehallitus käsittelee muita asioita.

Ehdotus

Aluehallitus merkitsee muut asiat tiedoksi.